**Работу выполнил Концебалов Олег Сергеевич, группа М8О-309Б-22**

Задание 5.1.

*Привести примеры производственной структуры предприятий, относящихся к разным отраслям, и сравнить их между собой.*

*Как называются подразделения, которые относятся к основному производству, вспомогательному производству, обслуживающему хозяйству?*

**1. Лаборатория Касперского (IT-безопасность, разработка ПО)**

**Основное производство**:

* Отдел разработки антивирусного ПО
* Отдел анализа угроз (Threat Intelligence)
* Отдел облачных решений (Kaspersky Security Network)

**Вспомогательное производство**:

* Отдел тестирования и QA
* IT-инфраструктура (серверы, сети)

**Обслуживающее хозяйство**:

* Административно-хозяйственный отдел (АХО)
* Техподдержка для сотрудников
* Отдел кадров

**2. Т-Банк (финансовый сектор)**

**Основное производство**:

* Кредитный отдел
* Отдел розничных услуг (вклады, карты)
* Инвестиционный отдел

**Вспомогательное производство**:

* IT-департамент (поддержка банковских систем)
* Юридический отдел

**Обслуживающее хозяйство**:

* Отдел безопасности
* Административно-хозяйственная служба
* Call-центр

**3. Брянский машиностроительный завод – БМЗ (тяжелая промышленность)**

**Основное производство**:

* Цех металлообработки
* Сборочный цех
* Литейный цех

**Вспомогательное производство**:

* Ремонтно-механический цех
* Энергетический цех
* Лаборатория контроля качества

**Обслуживающее хозяйство**:

* Складское хозяйство
* Транспортный отдел
* Охрана и пожарная служба

**4. Cofix (розничная торговля, общественное питание)**

**Основное производство**:

* Кухни в кафе (приготовление еды и напитков)
* Отдел закупок (поставки продуктов)

**Вспомогательное производство**:

* Логистика (доставка товаров в точки)
* IT-отдел (учет продаж, CRM)

**Обслуживающее хозяйство**:

* Клининг
* Администрация сети

**Сравнение структур**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Лаборатория Касперского** | **Т-Банк** | **БМЗ** | **Cofix** |
| **Основное производство** | Разработка ПО, аналитика | |  |  | | --- | --- | | Кредиты, вклады, инвестиции |  | | Металлообработка, сборка | Приготовление еды, закупки |
| **Вспомогательное производство** | Тестирование, IT-инфра | IT, юр. отдел | Ремонт цехов, энергоснабжение | Логистика, IT |
| **Обслуживающие хозяйство** | АХО, HR, техподдержка | АХО, безопасность, call-центр | Склады, транспорт, охрана | Клининг, администрирование |
| **Тип производства** | |  |  | | --- | --- | | Умственный труд, цифровой продукт |  | | Услуги, финансы | Физическое производство | Услуги, общепит |
| **Зависимость от оборудования** | Средняя (серверы) | Низкая (ПК, ПО) | Высокая (станки, линия) | Средняя (кухонное оборудование) |

**Вывод**

* **IT-компании (Касперский)** и **банки (Т-Банк)** имеют схожие структуры с упором на интеллектуальный труд и IT-поддержку.
* **Машиностроение (Брянский завод)** требует сложной вспомогательной инфраструктуры (энергетика, ремонт).
* **Розница (Cofix)** ориентирована на логистику и стандартизированные процессы.

**Основные подразделения**

* **Основное производство** – создает ключевой продукт (цеха, разработка, кухни).
* **Вспомогательное** – обеспечивает работу основного (IT, ремонт, логистика).
* **Обслуживающее** – поддерживает инфраструктуру (АХО, охрана, клининг).